



მშვიდობის, დემოკრატიის და განვითარების კავკასიური ინსტიტუტი

## წლიური ანგარიში 2009

### სარჩევი

ზოგადი ცნობები  
ორგანიზაციული განვითარება 2008 წელს  
პროგრამული პრიორიტეტები  
საპროექტო საქმიანობა

### დანართი

კავკასიური ინსტიტუტის მიერ 2009 წელს განხორციელებული პროექტები  
კავკასიური ინსტიტუტის მიერ 2009 წელს ჩატარებული ღონისძიებები

*მისამართი:* აკაკი წერეთლის გამზირი 72, თბილისი 0154, საქართველო  
სააბონენტო ყუთი 101, თბილისი 0108, საქართველო  
ტელ: (995 32) 35 51 54, ფაქსი (995 32) 35 57 54  
ელ-ფოსტა: [info@cipdd.org](mailto:info@cipdd.org);  
[www.cipdd.org](http://www.cipdd.org)

## ზოგადი ცნობები

კავკასიური ინსტიტუტი საჯარო პოლიტიკის კვლევის ცენტრია; ის, ძირითადად, საქართველოში წარმართავს თავის საქმიანობას, თუმცა სამხრეთ კავკასიის და შავი ზღვა-ბალტიკის სივრცეზე მიმდინარე ერთობლივ პროექტებშიც მონაწილეობს. ინსტიტუტი ხშირად არის სხვა - ქართული თუ უცხოური - სამოქალაქო ორგანიზაციის პარტნიორი ან რომელიმე კოალიციის წევრი; ამასთან, თანამშრომლობს საქართველოს ხელისუფლებასთან, პოლიტიკურ პარტიებთან, საერთაშორისო და ადგილობრივ ორგანიზაციებთან.

კავკასიური ინსტიტუტი აწარმოებს კვლევებს და შეიმუშავებს რეკომენდაციებს საჯარო პოლიტიკის სფეროში, გამოსცემს პუბლიკაციებს შესაბამის თემებზე, აწყოებს კონფერენციებს, მრგვალ მაგიდებს და საჯარო დისკუსიებს. ინსტიტუტი აგრეთვე ატარებს სასწავლო თრეინინგებს და სემინარებს თავისი კომპეტენციის სფეროებში.

ინსტიტუტის მუშაობას ზოგად ხელმძღვანელობას უწევს მისი თავმჯდომარე, გია ნოდია. მუდმივ ადმინისტრაციულ შტატს (შვიდი წევრი) ინსტიტუტის აღმასრულებელი დირექტორი, ავთანდილ ჯოხაძე უდგას სათავეში. საპროგრამო საქმიანობას კოორდინაციას უწევს ინსტიტუტის საბჭო, რომელიც შედგება ინსტიტუტის თავმჯდომარის, აღმასრულებელი დირექტორის და პროექტების ხელმძღვანელებისაგან.

კავკასიური ინსტიტუტის სტრატეგიას განსაზღვრავს და საქმიანობას ზედამხედველობს გამგეობა, რომლის წევრებიც არიან:

- ია ანთაძე
- მარატ ბარათაშვილი
- ოლესია ვართანიანი
- გია ნოდია
- ჩარლზ ჰ. ფერბენქსი
- ემილია ხალილოვა
- ემზარ ჯგერენაია (გამგეობის თავმჯდომარე)

### მისიის გაცხადება

ჩვენ გვინდა, რომ დემოკრატია იყოს არა ახალი დოგმატური იდეოლოგია, სადაც საზოგადოების ავანგარდი ერთადერთ სწორ იდეას ახვევს თავს “ჩამორჩენილ” თანამომხმეებს, არამედ პროცესი, რომელშიც მოქალაქეები პასუხისმგებლობას იღებენ თავიანთ პოლიტიკურ ინსტიტუტებზე.

კავკასიური ინსტიტუტი არის საზოგადოებრივი დისკუსიის კატალიზატორი: ჩვენ მოვიპოვებთ ცოდნას საზოგადოებრივი პრობლემების შესახებ, ვთავაზობთ საზოგადოებას მათ ანალიზს, შეფასებას და გადაწყვეტის ხედვას, ვაფართოვებთ იმ ადამიანთა წრეს, ვისაც უნდა და შეუძლია ჩაერთოს საჯარო პრობლემებზე ბჭობაში.

### კავკასიური ინსტიტუტის ფინანსები

ინსტიტუტის საქმიანობა დონორების მხარდაჭერაზე, მისი თანამშრომლების, პარტნიორების და კოლეგების ენთუზიაზმსა და პასუხისმგებლობაზეა დამოკიდებული. მისი ფინანსების მხოლოდ უმნიშვნელო ნაწილი მოდის სხვა წყაროებიდან. ასეთია, მაგალითად, ინსტიტუტის გამოცემების გაყიდვით მიღებული შემოსავალი (გამოცემების უმრავლესობა უსასყიდლოდ რიგდება).

2009 წელს ინსტიტუტის აქტივებმა შეადგინა 743 00 ამერიკული დოლარის ეკვივალენტი.

## ორგანიზაციული განვითარება 2009 წელს

### პროგრამული პრიორიტეტები

2009 წელს კავკასიური ინსტიტუტი განაგრძობდა საქმიანობას სტრატეგიული გეგმით მონიშნულ სამ სფეროში: საჯარო პოლიტიკა, დემოკრატიული ინსტიტუტების განვითარება, სამოქალაქო ინტეგრაცია. წლის განმავლობაში ინსტიტუტის საქმიანობამ მოიცვა: სკოლებში განათლების რეფორმის მხარდაჭერა; საჯარო პოლიტიკის შემუშავების სტანდარტული ხერხების სწავლება; პოლიტიკური ინსტიტუტების ფუნქციურ ანალიზი; ეთნო და რელიგიური უმცირესობების სამოქალაქო აქტივობის ხელშეწყობა; დამოუკიდებელი რეგიონული მედიის ქსელური კავშირების შექმნა და განმტკიცება; მედია-მონიტორინგი და სხვა.

### კავკასიური ინსტიტუტის დონორები

2009 წლის განმავლობაში ინსტიტუტის საქმიანობას მხარს უჭერდნენ შემდეგი დონორები:

- დემოკრატიის ეროვნული ფონდი (NED)
- ღია საზოგადოების ინსტიტუტის ბუდაპეშტის კვლევითი ცენტრების ფონდი (OSI Think Tank Fund - Budapest)
- ღია საზოგადოების ინსტიტუტი, აშშ (OSI)
- ფონდი ღია საზოგადოება საქართველო (OSGF)
- ევროკომისია (EC)
- ეუთო-ს ეროვნულ უმცირესობათა უმაღლესი კომისარიატი (OSCE)
- ევანგელისტური განვითარების სამსახური (EED)
- Black Sea Trust of the German Marshall Fund
- ევროსაბჭო (EC)

2009 წელს ინსტიტუტმა სტრატეგიული პრიორიტეტების უფრო ეფექტური განხორციელების მიზნით სამი

საპროგრამო ქვედანაყოფი შექმნა:

1. დემოკრატიული ინსტიტუტების და პროცესების ხელშეწყობის განყოფილება (ჯგუფის სამოქმედო სივრცე მედიას, პოლიტიკურ პარტიებს, სამოქალაქო საზოგადოებას და თვითმმართველობის ინსტიტუტებს მოიცავს).
2. სამოქალაქო ინტეგრაციის განყოფილება (იმუშავებს კონფლიქტებზე, უმცირესობების უფლებების დაცვაზე, კულტურული მრავალფეროვნების ხელშეწყობაზე, რელიგიისა და განათლების საკითხებზე)
3. ევროინტეგრაციის ხელშეწყობის განყოფილება

საპროგრამო ქვედანაყოფების ხელმძღვანელ პირებს სამოქმედო გეგმის შემუშავება, საპროექტო განაცხადების მომზადება და ფინანსების მოძიება დაევალათ. რასაკვირველია, პროექტების დაგეგმვა-განხორციელებაში ინსტიტუტის სხვა თანამშრომლებიც მონაწილეობენ. ჯგუფების საქმიანობაში მახვილი კვლევის შედეგების გავრცელებასა და ადვოკატირებაზე გაკეთდება.

### კავკასიური ინსტიტუტის ფინანსები

ინსტიტუტის მხარდაჭერაზე, პარტნიორების და პასუხისმგებლობაზეა დაფუძნებული. მისი ფინანსების მხოლოდ უმნიშვნელო ნაწილი მოდის სხვა წყაროებიდან. ასეთია, მაგალითად, ინსტიტუტის გამოცემების გაყიდვით მიღებული შემოსავალი (გამოცემების უმრავლესობა უსასყიდლოდ რიგდება).  
2009 წელს ინსტიტუტის ხარჯებმა შეადგინა 743 000 ამერიკულ დოლარს ეკვივალენტი შეადგინა.

## საპროექტო საქმიანობა

### სამოქალაქო საზოგადოების კვლევა და განვითარება

2009 2008 წლის მიწურულს ფონდი - ღია საზოგადოება საქართველოს მხარდაჭერით კავკასიურმა ინსტიტუტმა ჩაატარა კვლევა სამოქალაქო საზოგადოების ინდექსის დადგენის და სამოქალაქო საზოგადოების განვითარების

სამოქმედო გეგმის შემუშავების მიზნით. კვლევა სივიკუსის (მსოფლიო ალიანსი მოქალაქეთა მონაწილეობისთვის [www.civicus.org](http://www.civicus.org)) მეთოდოლოგიას დაეყრდნო, რაც სამოქალაქო საზოგადოების შემდეგი განზომილებების მიხედვით შეფასებას გულისხმობდა: პოლიტიკურ პროცესებში მოქალაქეების ჩართულობა, საზოგადოების ინსტიტუციონალიზაციის ხარისხი, ღირებულებები, გარემო და მისი გავლენა. წელს ჩატარდა, როგორც ორგანიზაციების, ისე საზოგადოების მიერ ამ ორგანიზაციების აღქმის დამდგენი კვლევები. საამისოდ თბილისსა და რეგიონებში ათი ფოკუს ჯგუფი იქნა ორგანიზებული. გამოწვლილვით იქნა შესწავლილი ოთხი კერძო საკითხი (case study): ბიზნესის დამოკიდებულება არასამთავრობო ორგანიზაციებისა და კორპორაციული პასუხისმგებლობისადმი; რეგიონული არასამთავრობოების ორგანიზაციული განვითარების დონე; ახალციხის სამოქალაქო ორგანიზაციების მაგალითი; ანგარიშვალდებულება ქართულ სამოქალაქო ორგანიზაციებში - ფორმები და პროცესები; პოლიტიკური პარტიების ახალგაზრდა წევრების მოტივაციები.

კვლევის შედეგებზე დაყრდნობით დაიწერება ანგარიში და პოლიტიკის ნარკვევი (policy brief). სამოქალაქო საზოგადოების სხვადასხვა წრიდან პროექტის საზედამხედველოდ თორმეტკაციანი მრჩეველთა საბჭო შეიქმნა; საბჭო მონაწილეობას მიიღებს სამოქალაქო საზოგადოების განვითარებისთვის საჭირო რეკომენდაციების შემუშავებაში და ხელს შეუწყობს კვლევის შედეგების გავრცელებას. კვლევის შედეგები და პოლიტიკის ნარკვევი ქართულ და ინგლისურ ენებზე დაიბეჭდება. პროექტის დასკვნით საფეხურზე კონფერენციის ჩატარებაც იგეგმება.

German Marshal Fond - The Black Sea Trust -ის ფინანსური მხარდაჭერით განხორციელებული პროექტი - "სამოქალაქო ორგანიზაციების რეგიონული ქსელი" - მიზნად რეგიონალური ორგანიზაციების ურთიერთთანამშრომლობის განვითარებას და ადგილობრივი თვითმმართველობის პროცესში საქართველოს რეგიონების საზოგადოების წარმომადგენელთა უფრო აქტიურ და "აკადემიურ" ჩართვას ისახავდა. საამისოდ კონკურსის წესით საქართველოს რეგიონების ათი ორგანიზაცია შეირჩა, რომელთა წარმომადგენლებმა გაიარეს თრეინინგი პოლიტიკის ანალიზისათვის საჭირო მნიშვნელოვან კომპონენტებში (თეორიული ცოდნა, კვლევის ჩატარება, წერიტი გადმოცემა, მასალებთან მუშაობა, თვითმმართველობის ორგანიზებთან თანამშრომლობა). დარწმუნებით შეიძლება ითქვას, რომ ჩატარებული სამუშაოს შედეგად პროექტში ჩაბმული ახალგაზრდა სპეციალისტები (თბილისიდან და რეგიონებიდან) უკეთ იცნობენ რეგიონების პრობლემებს, შეუძლიათ მათი გაანალიზება, თვითმმართველობის ორგანოებთან თანამშრომლობის კონკრეტული გზების დასახვა და ამ გზით საზოგადოებრივ პრობლემებზე მეტი პასუხისმგებლობის აღება.

### პოლიტიკური პარტიები საქართველოში

საქართველოში მოქმედი პოლიტიკური პარტიების განვითარების პროგრამას კავკასიური ინსტიტუტი 2005 წლიდან მოყოლებული ახორციელებს ნიდერლანდების მრავალპარტიული დემოკრატიის ინსტიტუტთან (NIMD) თანამშრომლობით. თანამშრომლობა 2009 წელსაც გაგრძელდა. მორიგი პროექტი პოლიტიკური პარტიების საკონსტიტუციო რეფორმის პროცესში ჩართვას და ამ პარტიების მიერ საკონსტიტუციო ცვლილებების შეფასებას ემსახურება. პროექტი ყველა ძირითად პოლიტიკურ პარტიასთან თანამშრომლობას გულისხმობს. შეისწავლება მიმდინარე საკონსტიტუციო რეფორმისადმი პოლიტიკური პარტიების დამოკიდებულება და გამოიკვეთება საკითხები, რასაც პარტიები მიაჩნებენ უპირატესობას. პროექტის საბოლოო შედეგები საკონსტიტუციო კომისიას წარედგინება.

## სამოქალაქო ინტეგრაცია

ევანგელისტური განვითარების სამსახურის (EED) პროექტი “უმცირესობათა ინტეგრაციისათვის გარემო პირობების გაუმჯობესება განათლების რეფორმების მხარდაჭერის გზით“ საზოგადოებრივ ცხოვრებაში მოქალაქეთა ჩართულობის გაღრმავებას და სხვადასხვა ეთნო-რელიგიური ჯგუფის სამოქალაქო უფლებების თანასწორად დაცვას გულისხმობს. საამისოდ 2009 წელს საჯარო სკოლის მასწავლებლებს ჩაუტარდათ თრეინინგები, ტოლერანტული შეგნებისა და ეთნო-რელიგიური მრავალფეროვნების პატივისცემის განმტკიცებისთვის საჭირო ღონისძიებების უკეთ გატარების უნარების გასავარჯიშებლად. სასკოლო სამეურვეო საბჭოს ქმედუნარიანობის გაზრდის მიზნით კი ამავე პროექტის ფარგლებში სათანადო შინაარსის თრეინინგმოდულები მომზადდა.

ამავე პროექტის ფარგლებში 2009 წლის განმავლობაში ტარდებოდა ღონისძიებები საზოგადოებრივ ცხოვრებაში სხვადასხვა ეთნო-რელიგიური ჯგუფის მოქალაქეთა ჩართულობის გასაღრმავებლად. შემუშავდა **კულტურული მრავალფეროვნების აღიარების** ახალი თრეინინგ მოდული. საქართველოს სხვადასხვა რეგიონიდან შეირჩა და მომზადდა თრენერები. ჩატარდა თრეინინგების პირველი ციკლი.

2009 წლის თებერვალში დასრულდა **რელიგიის ისტორიის სახელმძღვანელოს** ავტორთა შესარჩევი კონკურსი. შეირჩნენ ავტორები (დავით თინიკაშვილი და ზურაბ ჯაში) და შეიქმნა ფილოსოფიის, ისტორიის, თეოლოგიის, რელიგიათმცოდნეობის სპეციალისტებისგან დაკომპლექტებული მრჩეველთა ჯგუფი, რომლებშიც განათლების ექსპერტიც მონაწილეობს.

ამავე პროექტის ფარგლებში ახალი სასკოლო ღონისძიების - "**კულტურული მრავალფეროვნების დღე სკოლაში**" მოსაწყობი კონკურსი მოეწყო. შეიქმნა “მასწავლებლის მეგზური”, რაც პედადოგებს "მრავალფეროვნების დღის" მოწყობაში დაეხმარება.

2009 წელს შემუშავდა თრეინინგის - „**სკოლის ადმინისტრაციის და სამეურვეო საბჭოს ქმედუნარიანობის ამაღლება**“ - ახალი მეთოდოლოგია. ჩატარდა კონკურსი რეგიონალური თრენერის შესარჩევად, გამარჯვებული თრენერებად თბილისში მომზადდნენ. რეგიონებში სამოქალაქო ორგანიზაციების ქმედუნარიანობის გაზრდის გარდა ამ ღონისძიებამ საშუალებას გვაძლევს ადგილებზე თრეინინგები ეთნოუმცირესობების ენებზე, ანუ სომხურად და აზერბაიჯანულად ჩავატაროთ. საწყის ეტაპზე ადგილობრივი თრენერები კავკასიური ინსტიტუტის თრენერების თანდასწრებით და ზედამხედველობით მუშაობდნენ, შემდეგ ეტაპზე კი - დამოუკიდებლად.

ევროკომისიის პროექტის - "დამოუკიდებელი მედია სამოქალაქო ინტეგრაციისთვის" ფარგლებში კავკასიური ინსტიტუტი პარტნიორ ორგანიზაციებთან ("სამოქალაქო ინტეგრაციის ფონდი" (საქართველო), "გამომძიებელ ჟურნალისტთა ასოციაციის კვლევითი ცენტრი – რეგიონი" (სომხეთი) და "აზერბაიჯანის ჟურნალისტთა დაცვის ლიგა") ერთად განაგრძობდა

სამცხე-ჯავახეთსა და ქვემო ქართლში მედიის ხელშეწყობის გზით ეთნო-უმცირესობების სამოქალაქო ინტეგრაციისკენ მიმართულ ღონისძიებებს. ინსტიტუტი ზემოხსენებული რეგიონების ჟურნალისტებს როგორც ტექნიკური სიძნელეების დაძლევაში, ისე პროფესიულ დაოსტატებაში ეხმარებოდა. "კავკასიის ჟურნალისტთა ქსელში" ამ ჟურნალისტების ჩართვით კი მათ საჭირო ინფორმაციის მოპოვება გაუიოლა.

**ინსტიტუტმა 2009 წლის განმავლობაში მედიის განვითარების სხვა პროექტებიც განახორციელა:**

2007 წელს დაიწყო და 2009 წლის განმავლობაში გრძელდებოდა ევროკომისიის (თანადამფინანსებლები: ეუთო და ღია "საზოგადოება საქართველო") პროექტი – "დამოუკიდებელი მედია სამოქალაქო ინტეგრაციისთვის". პროექტი სამი ძირითადი შედეგის მიღწევას იზრახავს: უმცირესობების ინტეგრაციაზე ორიენტირებული მედია პროდუქციის შექმნა; ჟურნალისტთა პროფესიული უნარების ზრდა და სამხრეთ კავკასიის ჟურნალისტთა ქსელის გაძლიერება მასში რეგიონის ჟურნალისტების ჩართვით.

სამიზნე რაიონებში (მარნეული, გადაბანი, ახალქალაქი და ახალციხე) საგანგებოდ შექმნილ ინტერნეტულ კლუბებში (მედია ცენტრებში) ადგილობრივ ჟურნალისტებთან ჩატარებული შეხვედრების საფუძველზე გამოირკვა, რა უნარების განვითარება და რა ცოდნის შექმნა სჭირდებოდათ რეგიონში მომუშავე ჟურნალისტებს. გაზიარებულ იქნა სამიზნე ჟურნალისტების მოსაზრებები ადგილობრივ და დედაქალაქის გაზეთებს შორის თანამშრომლობის მექანიზმების ამოქმედების საკითხზე, დაფიქსირდა საჭირობო როტო საკითხების მათეული ჩამონათვალი. საჭიროებათა ამ გამორკვევის საფუძველზე ორი თრეინინგ-პროგრამა შემუშავდა: **რეგიონში მცხოვრები ჟურნალისტების ძირითადი სირთულეები, ქმედითი კომუნიკაცია და პრობლემების გადაჭრა; ახალი ამბების რეპორტიინგი, წამყვანი ქართული გაზეთების მოთხოვნათა შესატყვისი ჟურნალისტური უნარები .**

ახალი ამბების რეპორტაჟის თრეინინგები ახალციხეში, ახალქალქსა და მარნეულში ჩატარდა. ხოლო ეფექტური კომუნიკაციის და პრობლემების დაგაწყვეტის - მარნეულსა და ახალციხეში. ჩატარდა ადამიანის უფლებათა საერთაშორისო დღისადმი მიძღვნილი თრეინინგ-სემინარიც.

კავკასიელი ჟურნალისტთა ქსელის საიტზე [www.caucasusjournalists.net](http://www.caucasusjournalists.net) სამიზნე ჟურნალისტების მონაწილეობით 4 ინტერნეტული დისკუსია მოეწყო რეგიონალური (სამხრეთ კავკასია) და ეროვნული მნიშვნელობის საკითხებზე. თითო დისკუსიამ 4-6 დღე გასტანა. დისკუსიაში მოწვეული ექსპერტებიც მონაწილეობდნენ.

2009 წლის ოქტომბრიდან ქვემო ქართლისა და სამცხე-ჯავახეთის ჟურნალისტებისათვის დაიწყო თრეინინგების ახალი სერიები: პროექტის ციკლის მართვა; სტრატეგიული დაგეგმვა; ორგანიზაციული განვითარება; ინოვაციური მეთოდების გამოყენება. (მასალა ამის შესახებ იხ.: <http://www.caucasusjournalists.net/article.asp?idarticle>. ამავე საიტზე ათ სხვადასხვა ექსპერტთან ჩატარებული ინტერვიუც არის ატვირთული).

პროექტის დასასრულს დამოუკიდებელ ორგანიზაცია - რეგიონული პრესის ურთიერთდახმარებისა და განვითარების ფონდი ჩამოყალიბდა. ფონდი წევრებს ფინანსური მდგრადობის გასაუმჯობესებელი მცირე პროექტების განხორციელების კრედის უყოფს და მენეჯერული კონსულტაციით ეხმარება (კოლეგათა ურთიერთკონსულტირების გზით).

### **კონფლიქტები: მონიტორინგი და ანალიზი**

2009 კავკასიურმა ინსტიტუტმა გაარძელა ეუთოს მიერ დაფინანსებული კვლევისა და ანალიზის პროგრამა - "სიტუაციის მონიტორინგი სამცხე-ჯავახეთში", რომელიც 2000 წლიდან მოყოლებული ხორციელდება. რეგიონალური კორესპოდენტების ინდივიდუალური

ანგარიშების და მედია ანალიზის საფუძველზე კავკასიური ინსტიტუტი პროექტის ფარგლებში ყოველთვიურ ზოგად-ანალიტიკურ ანგარიშგებას ამზადებს.

2009 წელს კავკასიურმა ინსტიტუტმა გერმანულ Pro NGO!-სთან თანამშრომლობით და ევროკომისიის დაფინანსებით ახალი პროექტის - *ადრეული გაფრთხილების სისტემის შექმნა შიდა ქართლის რეგიონში (Establishing of Early Warning System in Conflict Affected Shida Kartli Region of Georgia)* - განხორციელება დაიწყო. პროექტის მიზანს კონფლიქტის ზონის მომიჯნავე რეგიონში მიმდინარე მოვლენების რეგულარული მონიტორინგი, სიტუაციის ანალიზი და დაინტერესებული მხარეებისთვის (მთავრობა, შესაბამისი სამთავრობო ინსტიტუტები, საქართველოს არასამთავრობო ორგანიზაციები, საერთაშორისო ორგანიზაციები, განსაკუთრებით ევროკავშირის ინსტიტუტები - ევროკავშირის მონიტორინგის მისია, ევროკომისია) კვლევის შედეგების გაცნობა წარმოადგენს. ამას გარდა, პროექტი რეგიონში დევნილების პრობლემატიკაზე მომუშავე ორგანიზაციებს შორის ინფორმაციის გაცვლის მექანიზმის შექმნას და ამ გზით ორგანიზაციული ქსელის ფორმირებას ითვალისწინებს.

შეირჩა 6 ადგილობრივი კორესპოდენტი, რომლებიც რეგიონში მიმდინარე სიტუაციას აკვირდებიან და ყოველთვიურ ანგარიშებს ამზადებენ. მიღებული მასალების და ქართულ ბეჭდვით მედიაში შიდა ქართლის მოვლენების ამსახველი მასალების ანალიზის საფუძველზე კავკასიური ინსტიტუტის მკვლევარები ყოველთვიურ ანალიტიკურ ანგარიშს ადგენენ. რეგიონში არსებული ვითარება პოლიტიკური, ეკონომიკური, საზოგადოებრივი და ინსტიტუციური ინდიკატორების მიხედვით ანალიზდება. ანგარიშები კავკასიური ინსტიტუტის ვებგვერდზე ქვეყნდება. პროექტის პროდუქტებს ჩატარებული მრგვალი მაგიდების კვარტალური ანგარიშებიც შეადგენს.

2009 წლის მიწურულს კავკასიურმა ინსტიტუტმა, ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაციამ და უსაფრთხო მსოფლიომ (safeworlds) ევროკომისიის მიერ დაფინანსებულ პროექტის - "კონფლიქტის, უსაფრთხოების და მშვიდობის შესახებ ფართო და ინფორმირებული დიალოგის ხელშეწყობა" განხორციელება დაიწყო, რომლის მიზანაც საქართველოში სამოქალაქო საზოგადოების განვითარების ხელშეწყობა და სამოქალაქო ორგანიზაციებისათვის უსაფრთხოების, მშვიდობის და კონფლიქტების საკითხებზე ანალიტიკური სამუშაოს ჩატარების უნარ-ჩვევის გამომუშავებაა.

ამ მიზნით შიდა და ქვემო ქართლში, სამეგრელოში, სამცხესა და ჯავახეთში ოთხი რეგიონალური ფორუმი - დიალოგი სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებს შორის - უნდა შეიქმნას. რეგიონალური ფორუმები დიალოგის პროცესში გამოიმუშავენ კანფლიქტების ერთიანი ანალიზის და პრიორიტეტული სამშვიდობო ინიციატივების განსაზღვრის უნარს და დასახვევ რეკომენდაციებს გადაწყვეტილებების მიმღები პირობებისადმი. ყოველივე ამის შედეგად შეიქმნება რეგიონების სპეციფიკების ამსახველი დოკუმენტი. უკვე მოეწყო პირველი შეხვედრები ოთხივე ხსენებული რეგიონის სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან. საკონსულტაციო მომსახურება გაეწია სხვადასხვა სამოქალაქო ორგანიზაციის წარმომადგენლებს.

## **კონფერენციები. საჯარო დისკუსიები**

2009 წლის 4-5 ივლისის კონრად ადენაუერის ფონდის დაფინანსებით კავკასიურმა ინსტიტუტმა კონფერენცია ჩაატარა, - **ინტერკულტურული და ინტერრელიგიური სწავლება ტოლერანტობის ხელშესაწყობად**. კონფერენციაზე მოწვეულმა უცხოელმა ექსპერტებმა (პროფ.

ჰანს-გეორგ ზიბერტი, პროფ. მარტინ შვაიციერი) მონაწილეებს რელიგიის სწავლების ევროპული გამოცდილება გაუზიარეს, ისაუბრეს რელიგიათაშორისი და კულტურათშორისი სწავლების საჭირობოროტო საკითხებზე.

ამავე წლის 22 დეკემბერს იმავე ფონდის მხარდაჭერით ერთი საერთაშორისო კონფერენციაც გაიმართა, ბულგარეთიდან, უკრაინიდან, აზერბაიჯანიდან და სომხეთიდან მოწვეული სტუმრების მონაწილეობით. სტუმრებმა ინტერკულტურული დიალოგის თავიანთ ისტორიულ გამოცდილებაზე და სადღისოდ არსებულ სიმნელებზე ისაუბრეს.

გასულ წელს კავკასიურმა ინსტიტუტმა არაერთ საზოგადოებრივ-პოლიტიკურ საკითხე მოაწყო საჯარო დისკუსია. ორ ენაზე - ქართულად და ინგლისურად - გამოსცა პოლიტიკური განაზრახვის წიგნაკები (policy paper):

1. მედია სივრცის პლურალიზმის პრობლემები საქართველოში
2. ადგილობრივი თვითმმართველობის ადმინისტრაციული მოწყობა: სამოქალაქო საზოგადოების ხედვა
3. საქართველოს სატყეო სექტორი
4. რამდენად შეიცვალა მსოფლიო? გავლენა ქართულ პოლიტიკაზე
5. ჯავახეთი აგვისტოს ომიდან ერთი წლის შემდეგ
6. ზოგადი განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა საქართველოში
7. შიდა ქართლი 2008 წლის აგვისტოს ომის შემდეგ: გამოწვევები და გადაწყვეტის გზები
8. თურქეთ-სომხეთის ურთიერთობების მოსალოდნელი დარეგულირება: გავლენა საქართველოზე
9. ევროკავშირის აღმოსავლეთის პარტნიორობა: სამოქალაქო საზოგადოების მოლოდინები და ახალი შესაძლებლობები

გამოცემები მომზადდა და დისკუსიები გაიმართა აშშ სახელმწიფო დეპარტამენტის დემოკრატიის კომისიის მცირე გრანტების პროგრამის და ღია საზოგადოების ინსტიტუტის კვლევითი ინსტიტუტების ფონდის (ბუდაპეშტი) მხარდაჭერით.

დისკუსიების მასალები - აუდიო ჩანაწერები, ტრანსკრიპტი, ფოტოები, პოდკასტი - განთავსებულია კავკასიური ინსტიტუტის ვებ-გვერდზე [www.cipdd.org](http://www.cipdd.org).

ვებ-გვერდზე ასევე გახსნილია ბლოგები, საცა შესაძლებელია კომენტარის გაკეთება თითოეული გამოცემის თემაზე.

**კავკასიური ინსტიტუტის პარტნიორი ორგანიზაციები**

2009 წელს ინსტიტუტმა ერთობლივი პროექტები განახორციელა შემდეგ ორგანიზაციებთან:

- სამოქალაქო ინტეგრაციის ფონდი
- გამომძიებელ ჯურნალისტთა ასოციაციის კვლევითი ცენტრი (სომხეთი)
- აზერბაიჯანის ჟურნალისტთა დაცვის კომიტეტი (აზერბაიჯანი)
- ნიდერლანდების მრავალპარტიული დემოკრატიის ინსტიტუტი (ჰოლანდია)
- საგანგებო პირობებში მომუშავე ჟურნალისტების ცენტრი (რუსეთი)
- ილია ჭავჭავაძის უნივერსიტეტი
- კონრად ადენაუერის ფონდი
- Saferworld
- Pro NGO!

**კავკასიური ინსტიტუტის გამოცემები 2009 წელს**

[ევროკავშირის აღმოსავლეთის პარტნიორობა: სამოქალაქო საზოგადოების მოლოდინები და ახალი შესაძლებლობები](#)

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი

თამარ პატარია

თებერვალი 2010

[პოდკასტი](#)

[თურქეთ-სომხეთის ურთიერთობების მოსალოდნელი დარეგულირება:](#)

[გავლენა საქართველოზე](#)

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი

გია ნოდია

იანვარი 2010

[პოდკასტი](#)

[სამოქალაქო საზოგადოება საქართველოს რეგიონებში: ჩართულობა](#)

[ადგილობრივ თვითმმართველობაში](#)

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი

კრებული

2009

[შიდა ქართლი 2008 წლის აგვისტოს ომის შემდეგ: გამოწვევები და](#)

[გადაწყვეტის გზები](#)

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი

ერეკლე ურუშაძე

დეკემბერი 2009

[პოდკასტი](#)

[ზოგადი განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა საქართველოში](#)

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი

სიმონ ჯანაშია

ნოემბერი 2009

[პოდკასტი](#)

ჯავახეთი აგვისტოს ომიდან ერთი წლის შემდეგ.

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი  
არჩილ აბაშიძე  
ოქტომბერი 2009  
პოდკასტი

რამდენად შეიცვალა მსოფლიო? გავლენა ქართულ პოლიტიკაზე

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი  
გია ნოდია  
აპრილი, 2009  
პოდკასტი

საქართველოს სატყეო სექტორი

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი  
ირაკლი მაჭარაშვილი  
მარტი, 2009

ადგილობრივი თვითმმართველობის ადმინისტრაციული მოწყობა:

სამოქალაქო საზოგადოების ხედვა

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი  
დავით ლოსაბერიძე  
მარტი, 2009

მედია სივრცის პლურალიზმის პრობლემები საქართველოში

პოლიტიკის განაზრახვის წიგნაკი  
მალხაზ სალდაძე  
მარტი, 2009

**დანართი**

**კავკასიური ინსტიტუტის მიერ 2009 წელს განხორციელებული პროექტები**

**CIVICUS - სამოქალაქო საზოგადოების კვლევა საქართველოში**

დონორი - ფონდი *ღია საზოგადოება - საქართველო*

ხანგრძლივობა - 01.10.2008 – 31.03.2010

მოცულობა - \$ 32 000

კოორდინატორი - **თიკო ტყემელაშვილი**

მიზანი - სამოქალაქო საზოგადოების კვლევა და მისი მომავალი განვითარებისთვის სამოქმედო გეგმის შემუშავება. სამოქალაქო საზოგადოების შეფასება შემდეგი განზომილებების მიხედვით: სამოქალაქო ჩართულობა, ინსტიტუციონალიზაციის ხარისხი, ღირებულებები, გავლენა და გარემო.

**სამოქალაქო ორგანიზაციების ეროვნული ქსელი**

დონორი - Black Sea Trust

ხანგრძლივობა - 01.07.2009-31.01.2010

მოცულობა - \$ 24 714

კოორდინატორი - **ელენე ნოდია**

მიზანი - ხელი შეუწყოს ადგილობრივი სამოქალაქო ორგანიზაციების ჩართვას საჯარო პოლიტიკის შექმნაში და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში.

**საინტეგრაციო გარემოს გაუმჯობესება საქართველოში მაცხოვრებელი უმცირესობებისათვის საშუალო სკოლის რეფორმირების მექანიზმით**

დონორი - ევანგელისტური განვითარების სამსახური/ EED

ხანგრძლივობა - 1.01.2008-31.12.2010

მოცულობა - € 370 000

კოორდინატორი - სოფო ზვიადაძე

მიზანი - საქართველოში, როგორც მულტიეთნიკურ და მულტიკულტურულ სახელმწიფოში, უმცირესობათა სამოქალაქო ინტეგრაცია.

**დამოუკიდებელი მედია სამოქალაქო ინტეგრაციისთვის**

დონორი - ევროკომისია

ხანგრძლივობა - 2007-2010

მოცულობა - € 479 576

კოორდინატორი - თაკო პატარია

მიზანი - დამოუკიდებელი მედიის გაძლიერება ქვემო ქართლსა და სამცხე-ჯავახეთში

**პოლიტიკური ინსტიტუტები საქართველოში**

პარტნიორი - ნიდერლანდების მრავალპარტიული დემოკრატიის ინსტიტუტი

ხანგრძლივობა - 01.09- 31.12.2009

მოცულობა - € 2 500

კოორდინატორი - გია ნოდია

მიზანი - მრავალპარტიული დიალოგის ხელშეწყობა

**ქართულ-რუსული საინფორმაციო-ანალიტიკური ვებ-გვერდი**

დონორი ფონდი ღია საზოგადოება-საქართველო

ხანგრძლივობა - 01.01.-30.06.2009

მოცულობა - \$ 14 457

კოორდინატორი - თამარ შამილი

მიზანი - რუსული მხარისთვის ინფორმაციის მიწოდება რუსულ-ქართულ ურთიერთობებზე.

**სიტუაციის ანალიზი სამცხე-ჯავახეთში**

დონორი - ეუთო-ს უმცირესობათა კომისარი

ხანგრძლივობა - 01.04.2009 – 31.12.2009

მოცულობა - € 30 128

კოორდინატორი - მარინა ელბაქიძე

მიზანი - დამაბულობის პოტენციური კერების მიკვლევა სოციო-პოლიტიკური ვითარების მონიტორინგის და ანალიზის გზით

**ინსტიტუციური მხარდაჭერა 2009/2010**

დონორი - ღია საზოგადოების ინსტიტუტის კვლევითი ცენტრების ფონდი (ბუდაპეშტი)

ხანგრძლივობა - 01.02.2009 – 31.01.2010

მოცულობა - \$ 80 000

კოორდინატორი - თიკო ტყემელაშვილი

მიზანი - კავკასიური ინსტიტუტის ორგანიზაციული მდგრადობის მხარდაჭერა; საქართველოს დემოკრატიული გარდაქმნის ხელშეწყობა.

## შიდა ქართლის რეგიონში ადრეული გაფრთხილების სისტემის შექმნა

დონორი - ევროკომისია (ბრიუსელი)

ხანგრძლივობა - 01.09.2009 – 30.08.2010

მოცულობა - € 39 995

კოორდინატორი - მარინა ელბაქიძე

მიზანი - შიდა ქართლში სიტუაციის მონიტორინგი და ანალიზი

## 2009 წელს ჩატარებული ღონისძიებები

სახელწოდება - ზოგადი განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა საქართველოში

თარიღი - 11 ნოემბერი, 2009

ღონისძიების სახეობა - დისკუსია

ადგილი - კავკასიური ინსტიტუტი

სახელწოდება - თრეინინგი პროექტის წერაში

თარიღი - 2-4 ოქტომბერი, 2009

ღონისძიების სახეობა - თრეინინგი

ადგილი - სამცხე-ჯავახეთი, ქვემო ქართლი

სახელწოდება - თრეინინგი სტრატეგიულ განვითარებაში

თარიღი - 2-4 ოქტომბერი, 2009

ღონისძიების სახეობა - თრეინინგი

ადგილი - სამცხე-ჯავახეთი, ქვემო ქართლი

სახელწოდება - განათლების სისტემაში მიმდინარე რეფორმის შეფასება და არაქართული სკოლების წინაშე არსებული გამოწვევები

თარიღი - 1 ივნისი, 2009

ღონისძიების სახეობა - პრეზენტაცია

ადგილი - კავკასიური ინსტიტუტი

სახელწოდება - დისკუსია: სამცხე-ჯავახეთი 2008 წლის აგვისტოს შემდეგ

თარიღი - 15 ივნისი, 2009

ღონისძიების სახეობა - დისკუსია

ადგილი - კავკასიური ინსტიტუტი

სახელწოდება - კავკასიის კვლევის საერთაშორისო სკოლის პრეზენტაცია

თარიღი - 3 აპრილი, 2009

ღონისძიების სახეობა - პრეზენტაცია

ადგილი - ილია ჭავჭავაძის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სახელწოდება - დისკუსია: ცვალებადი მსოფლიო და საქართველო

თარიღი - 30 მარტი, 2009

ღონისძიების სახეობა - დისკუსია

ადგილი - ილია ჭავჭავაძის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სახელწოდება - სტრატეგიული დაგეგმვის სამუშაო შეხვედრა

თარიღი - 21-22 მარტი, 2009

ღონისძიების სახეობა - სამუშაო შეხვედრა  
ადგილი - ბაზალეთი

სახელწოდება - სივიკუსი: მრჩეველთა საბჭოს პირველი შეხვედრა  
თარიღი - 7-8 თებერვალი, 2009  
ღონისძიების სახეობა - სემინარი  
ადგილი - ბაზალეთი

სახელწოდება - რეგიონის გაზეთების რედაქტორთა შეკრება  
თარიღი - 23 იანვარი, 2009  
ღონისძიების სახეობა - სემინარი  
ადგილი - კავკასიური ინსტიტუტი